



Plan van Aanpak

Conform Eis 1.B.1

Auteur(s): S. de Bondt

Datum: februari 2026
Status: definitief

Goedkeuring: Dhr J. Vermeer
Paraaf: JV (i.v.m. bescherming persoonsgegevens is dit document niet fysiek ondertekend)

Inhoudsopgave

1.	Inleiding	3
2.	Reductiedoelstellingen.....	3
2.1	Algemeen	3
2.2	Reductiedoelstelling voor de korte termijn	3
3.	Doelstelling duurzame energie	4
4.	Monitoring en meting.....	5
5.	Periodieke opvolging / voortdurende verbetering.....	5
6.	Actieplan en maatregelenlijst.....	6
6.1	Maatregelen per scope	6
6.2	Verantwoordelijkheden	6
6.3	Actieplan	6

1. Inleiding

In dit Plan van aanpak gaan wij in op onze reductiedoelstellingen maar ook op de reductie die wij bereikt hebben. Om onze doelstellingen te realiseren nemen wij maatregelen. Deze maatregelen, met bijbehorende planning, verantwoordelijken en benodigde middelen zijn in dit document opgenomen. We gaan hierbij in op nieuwe, nog lopende en afgelopen jaar afgeronde maatregelen. Dit Plan van Aanpak is opgebouwd conform Eis 1.B.1 uit het CO₂-Prestatieladder Handboek 4.0.

2. Reductiedoelstellingen

2.1 Algemeen

De meest materiële emissies zijn bepaald in de CO₂-footprint van BAAC. Jaarlijks wordt in de energiebeoordeling nagegaan of de emissie-inventaris (onderdeel van de CO₂-footprint rapportage) actueel is en wordt vorm gegeven aan onze reductiedoelstellingen.

We hadden de doelstelling om voor 2026 ten opzichte van de genormaliseerde CO₂-uitstoot in het basisjaar 2022 op basis van het aantal werknemers (57.5 FTE in 2022) 10% te reduceren. Deze doelstelling hebben wij met ruim 15% reductie ruimschoots behaald. In 2026 start onze tweede certificatieperiode. In deze periode willen wij onze *CO₂-uitstoot* maar ook ons *energieverbruik* een verdere 3 tot 4% reduceren t.o.v. het basisjaar wat neer komt op 4 tot 5% t.o.v. 2025 (de laatste footprint in hercertificatiejaar 2026). Richting 2026 is dit verder vorm gegeven met het streven naar een reductie van 1 tot 2%.

2.2 Reductiedoelstelling voor de korte termijn

Om uiteindelijk aan de algemene bedrijfsdoelstelling te kunnen voldoen zullen we per jaar en per scope een reductiedoelstelling formuleren. Deze doelstelling geldt voor zowel de CO₂-uitstoot maar ook ons energieverbruik. In hoofdstuk 6 zijn de maatregelen geformuleerd.

De reductiedoelstelling voor **scope 1** is 1% per jaar op basis van het aantal FTE. Deze reductiedoelstelling heeft betrekking op de meest materiële emissies:

- Inzet bedrijfsbussen
- Verwarming pand

<i>Realisatie 2025 t.o.v. 2024:</i>	AANTAL ton CO ₂	Aantal FTE	ton CO ₂ per FTE
2022	64,1	57,5	1,1
2023	65,2	58,5	1,1
2024	74,3	58,35	1,27
2025	64,9	64,7	1,0
		Gerealiseerd	21%

Opmerking:

De meeste verbruiken zijn licht afgenomen. Afgelopen jaar zijn een oude bus en de enige benzine (lease)auto afgestoten. De locaties van de projecten blijven doorslaggevend in het totale verbruik.

De reductiedoelstelling voor **scope 2** is 1% per jaar op basis van het aantal FTE. Deze reductiedoelstelling heeft betrekking op de meest materiële emissies:

- Elektriciteitsverbruik van het pand.
- Extern laden elektrische voertuigen

<i>Realisatie 2025 t.o.v. 2024:</i>	AANTAL ton CO ₂	Aantal FTE	ton CO ₂ per FTE
2022	33,0	57,5	0,6
2023	17,2	58,5	0,3

2024	3,5	58,35	0,0
2025	3,3	64,7	0,0
		Gerealiseerd	- %

Opmerking:

Verbruik ongeveer gelijk gebleven in DB, in Zwolle juist meer doordat er verhuisd is naar een groter kantoor en er tijdelijk twee kantoren waren. Elektrische auto's zijn ongeveer even vaak extern opgeladen.

De reductiedoelstelling voor **business travel** (scope 3) is 1% per jaar op basis van het aantal FTE. Deze reductiedoelstelling heeft betrekking op de meest materiële emissies:

- Woon-werkverkeer (incl. projectlocaties) met eigen vervoer
- Openbaar vervoer

<i>Realisatie 2025 t.o.v. 2024:</i>	AANTAL ton CO ₂	Aantal FTE	ton CO ₂ per FTE
2022	36,5	57,5	0,6
2023	29,3	58,5	0,5
2024	35,8	58,35	0,6
2025	44,0	64,7	0,7
		Gerealiseerd	-17 %

Opmerking: de emissies voor business travel zijn voor een groot deel afhankelijk van de locaties van onze opdrachten. Afgelopen jaar zijn de gedeclareerde km's in alle categorieën wederom fors toegenomen. Positief is dat het aandeel van OV en fiets km's meer dan verdubbeld is (naar ca. 20%).

Gecombineerd scope 2 + business travel:

De reductiedoelstellingen dienen voor scope 2 en business travel gezamenlijk bepaald te worden. Hieronder daarom de gecombineerde tabel van beide

<i>Realisatie 2025 t.o.v. 2024:</i>	AANTAL ton CO ₂	Aantal FTE	ton CO ₂ per FTE
2022	69,5	57,5	1,21
2023	46,5	58,5	0,79
2024	36,5	58,35	0,63
2025	47,3	64,7	0,73
		Gerealiseerd	-16 %

3. Doelstelling duurzame energie

Conform Eis (1.B.1-2)

In 2023 zijn we overgestapt op volledig hernieuwbare groene stroom (binnenlands product). Dit product nemen wij nog altijd af. We hebben geen aanvullende doelstellingen op het gebied van alternatieve brandstoffen en/of groene stroom. Zelf opwekken en/of opslaan van energie is onderzocht maar voornamelijk niet toepasbaar op onze vestiging/locatie in 's-Hertogenbosch. Het nieuwe kantoor in Zwolle beschikt over zonnepanelen.

4. Relatieve positie binnen de sector

Onze reductiedoelstelling is gebaseerd op onze relatieve positie binnen de sector die wij bepaald hebben aan de hand van de maatregellijst van SKAO. Op **26 januari 2026** hebben wij de maatregellijst van SKAO ingevuld (als bijlage 1 opgenomen in dit document). Wij hebben maatregelen in de categorie A (6 stuks), B (3 stuks) en C (2 stuks) genomen. Onze intensiteitswaarde bedraagt 1,7 ton CO₂ per FTE.

Wij beschouwen andere gecertificeerde organisaties die vergelijkbaar zijn met BAAC, in omvang en in activiteiten, als relevant. Als we onze scores vergelijken met deze organisaties dan blijkt dat dat wij door onze reeds gerealiseerde maatregelen middenmoter zijn binnen de sector.

Wanneer wij onze doelstellingen realiseren verwachten wij onze positie te behouden op de positie middenmoter. Wij hebben als ambitie om de komende jaren op bepaalde onderdelen te groeien naar de positie van koploper maar vooral onze positie te behouden als middenmotor. Daarvoor zullen wij diverse maatregelen realiseren die bij dit niveau horen.

5. Monitoring en voortgang

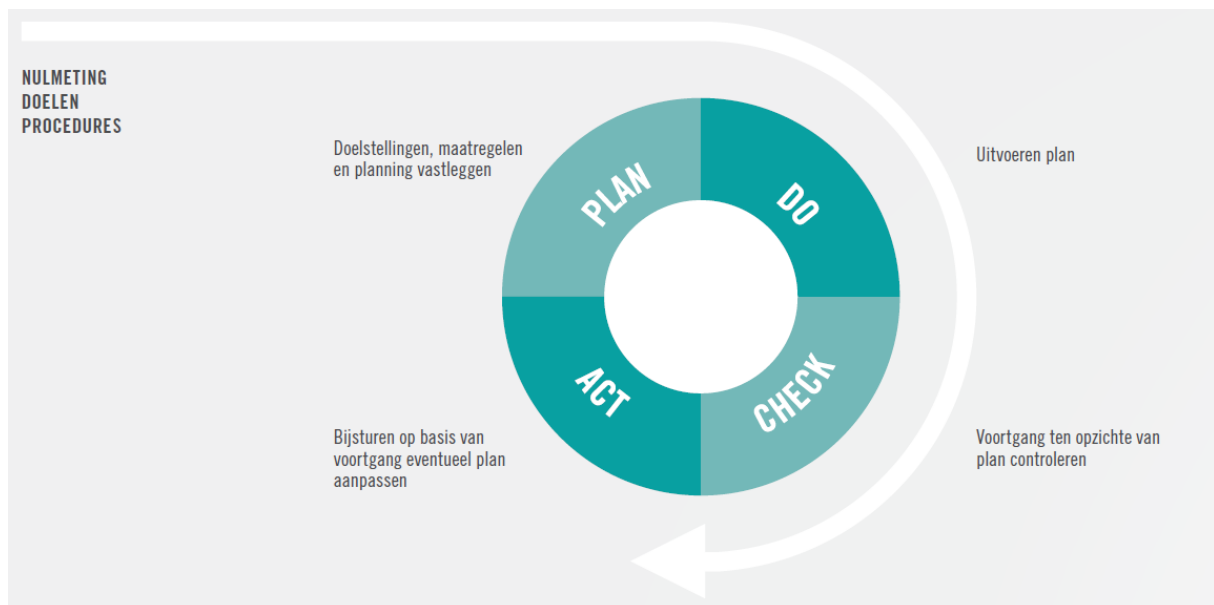
Elke besparingsmaatregel die wij nemen wordt gemonitord. Hiervoor is een meet- en monitoringsysteem ingericht. De monitoring en meting van de CO₂-reductiemaatregelen zal periodiek plaatsvinden. Als een maatregel in de praktijk tegenvalt, kunnen wij beslissen om te stoppen met de maatregel en/of de monitoring.

De voortgang van de doelstellingen is in hoofdstuk 2 reeds toegelicht. De voortgang van de maatregelen is in het actieplan (paragraaf 7.3), per maatregel opgenomen.

6. Periodieke opvolging / voortdurende verbetering

Het formuleren van doelstellingen en het selecteren van besparingsmaatregelen is geen eenmalige actie. Om ervoor te zorgen dat het beleid ook daadwerkelijk onderdeel wordt van de dagelijkse bedrijfsvoering moeten deze activiteiten continu plaatsvinden.

Zo zullen wij gedurende het jaar de reductiemaatregelen uitvoeren, het verbruik registreren, communiceren en de processen in de organisatie periodiek bijwerken en evalueren. Door het doorlopen van de Plan-Do-Check-Act stuurcyclus zorgen wij ervoor dat wij werken aan voortdurende verbetering van onze CO₂-prestaties.



Minimaal eenmaal per jaar buigt, onder verantwoordelijkheid van de directie, de organisatie zich over het functioneren van het Energie Managementsysteem. De directiebeoordeling vormt samen met de energiebeoordeling mede de input tot voortdurend verbeteren.

7. Actieplan en maatregelenlijst

Om te kunnen voldoen aan de reductiedoelstelling voor 2026 zullen we verschillende maatregelen gaan nemen. Hieronder volgt bij 7.1 een niet limitatieve opsomming. De maatregelen zijn verder uitgewerkt in '7.3 Actieplan en maatregelenlijst' met daarbij de verantwoordelijkheden, taakstellingen en budget. Bij alle maatregelen geldt dat de maatregel die tevens leidt tot finale energiebesparing de voorkeur krijgt boven maatregelen die dat minder of niet hebben.

De maatregelen worden jaarlijks geëvalueerd bij de actualisatie van dit document.

7.1 *Maatregelen per scope*

Scope 1

1. Zuinig rijden aanmoedigen met menukaart
2. Duurzame inhuur

Scope 2

1. Extra laadpalen aanleggen
2. Menukaart Energiereductie
3. Duurzame inkoop

Scope 3

1. Onderzoeken of extra reistijd OV na 1 uur al geschreven kan worden als werktijd
2. Menukaart Energiereductie

7.2 *Verantwoordelijkheden*

Binnen BAAC is de directie eindverantwoordelijk voor het uitvoeren van het Energie Management Actieplan. De proceseigenaar is de kwaliteitsmanager. Dat geldt zowel voor de projecten als voor binnen de organisatie.

7.3 *Actieplan*

Nr.	Actie/Doelstelling (SMART)	Datum invoer:	21-3-2023
1	<i>Extra laadpalen aanleggen > verhouding 1 op 10: In de (nabije) toekomst zal het aantal elektrische voertuigen in bezit van BAAC of diens werknemers toenemen. We willen extra laadpalen aanleggen om hiermee de infrastructuur in te richten op deze ontwikkeling.</i> Voortgang: 2024: is mogelijk met huidige infrastructuur, wordt waarschijnlijk in 2024 aangelegd (1 extra paal) 2025: wordt dit jaar gerealiseerd, incl. infrastructuur voor extra palen 2025 update: door netcongestie kan de zekeringkast niet verzwaaard worden waardoor extra palen op dit moment geen optie meer zijn door de kans op overbelasting. 2026: is weer opgepakt, door loadbalancing toch mogelijk, wordt in eerste helft van dit jaar aangelegd. Er komen 4 extra laadpalen. 2026: is begin februari gerealiseerd. Maatregel geïmplementeerd.		

	Scope	1,3		
	Mogelijke CO2-reductie of energiebesparing (%)	Niet bekend		
	Benodigde middelen en budget	4 uur om uit te zoeken, aanschaf en/of opdracht aanleg		
	Verantwoordelijke en eventueel betrokken belanghebbenden	directie BAAC		
	Streefdatum realisatie	31-3-2026		
	Status: Gerealiseerd	datum	5-2-2026	
	Gecommuniceerd	datum	Feb 2026	
	Afgerond	datum	13-2-2026	
Nr.	Actie/Doelstelling (SMART)	Datum invoer:	2-1-2024	
2	<p><i>Menukaart energiereductie: Wat kan je als medewerker doen om energie te besparen? Deze maatregel is voorgesteld door de Denktank. Het idee is om een 'menukaart' te maken met praktische en laagdrempelige tips om de eigen uitstoot op het werk te beperken (bv. carpoolen, dataopslag, mogelijkheden OV, apparaten en verwarming uitzetten, etc.).</i></p> <p>Voortgang: 2025: Denktank gaat er nu echt mee aan de slag 2026: streefdatum realisatie aangepast, wordt eerste kwartaal 2026 afgerond</p>			
	Scope	1,2,3		
	Mogelijke CO2-reductie of energiebesparing (%)	1%		
	Benodigde middelen en budget	16 uur opstellen en opmaken		
	Verantwoordelijke en eventueel betrokken belanghebbenden	Denktank BAAC		
	Streefdatum realisatie	31-3-2026		
	Status: Gerealiseerd	datum	-	
	Gecommuniceerd	datum	-	
	Afgerond	datum	-	
Nr.	Actie/Doelstelling (SMART)	Datum invoer:	3-4-2025	
3	<p><i>Duurzaam inkopen. Bij de inkoop, de aanschaf van materialen, apparatuur maar ook boodschappen, schoonmaakmiddelen, etc. speelt duurzaamheid nog geen rol. Dit geldt ook voor de inhuur/inkoop op projecten. We willen een procedure hiervoor opzetten om dit wel te gaan doen.</i></p> <p>Voortgang: 2026: maatregel aangepast, mede n.a.v. update naar handboek 4.0. Er is een sleutelpersoon 'hoofd inkoop' aangewezen. Met deze persoon wordt de maatregel aangepast naar:</p> <p><i>Checklist duurzaam inkopen opstellen. Voor investeringen boven de € 5.000,- gaan we een checklist hanteren waarin duurzaamheid en energieverbruik expliciet in worden meegewogen. Het gaat met name om apparatuur of voertuigen die invloed hebben op de footprint zoals bijvoorbeeld nieuwe laptops of een nieuwe bedrijfsbus.</i></p>			

	Scope			1,2
	Mogelijke CO2-reductie of energiebesparing (%)			1% op lange termijn
	Benodigde middelen en budget			1 dag
	Verantwoordelijke en eventueel betrokken belanghebbenden			CO2-manager, hoofd inkoop
	Streefdatum realisatie			31-3-2026
	Status:	Gerealiseerd	datum	-
		Gecommuniceerd	datum	-
		Afgerond	datum	-
Nr.	Actie/Doelstelling (SMART)	Datum invoer:		3-4-2025
4	<p><i>Onderzoeken of extra reistijd bij het reizen met het OV ook vergoed kan worden vanaf 1 uur reistijd (gelijk aan reizen met auto). Hiermee stimuleren we om met OV te reizen.</i></p> <p>Voortgang: 2026: als niet haalbaar en te vrijblijvend beoordeeld. Maatregel on-hold met verzoek aan de Denktank om deze verder uit te werken incl. plan, gevolgen, inkadering, etc.</p>			
	Scope			3
	Mogelijke CO2-reductie of energiebesparing (%)			1%
	Benodigde middelen en budget			1 dag
	Verantwoordelijke en eventueel betrokken belanghebbenden			Directie, Denktank
	Streefdatum realisatie			31-6-2026
	Status:	Gerealiseerd	datum	
		Gecommuniceerd	datum	
		Afgerond	datum	
Nr.	Actie/Doelstelling (SMART)	Datum invoer:		3-4-2025
5	<p><i>Onderzoeken of extra reistijd (boven 1 uur) door carpoolen vergoed kan worden. Hiermee stimuleren we om te carpoolen.</i></p> <p>Voortgang: 2026: deze vergoeding was altijd al mogelijk. Geen aanvullende actie nodig. Maatregel afgerond.</p>			
	Scope			1,2,3
	Mogelijke CO2-reductie of energiebesparing (%)			0,5%
	Benodigde middelen en budget			1 dag
	Verantwoordelijke en eventueel betrokken belanghebbenden			Directie
	Streefdatum realisatie			31-12-2025
	Status:	Gerealiseerd	datum	n.v.t.
		Gecommuniceerd	datum	n.v.t.
		Afgerond	datum	30-1-2026

Nr.	Actie/Doelstelling (SMART)	Datum invoer:	3-4-2025
6	<p><i>CV-installatie uitschakelen in de zomer. Het blijkt dat de CV ook in de zomer gas verbruikt. Het schijnt mogelijk zijn de installatie uit te schakelen. Dit kan circa 50m3 besparen. Onderzoeken of dit inderdaad mogelijk is</i></p> <p>Voortgang & Evaluatie: 2026: maatregel is vorig jaar uitgevoerd. Er is aantoonbaar geen gas verbruikt in de zomer.</p>		
Scope		1,2,3	
Mogelijke CO2-reductie of energiebesparing (%)		1%, 0,1 ton	
Benodigde middelen en budget		1 dag	
Verantwoordelijke en eventueel betrokken belanghebbenden		Hans en Ron	
Streefdatum realisatie		31-5-2025	
Status:	Gerealiseerd	datum	31-4-2025
	Gecommuniceerd	datum	-
	Afgerond	datum	31-5-2025

Nieuwe maatregelen 2026:

Nr.	Actie/Doelstelling (SMART)	Datum invoer:	
7	<p><i>Duurzame logistiek. We stellen beleid op om duurzame logistiek in te huren. Duurzame alternatieven zijn in de regel veel duurder dan reguliere versies. We leggen vast wanneer er zonder overleg wel de duurzame optie gekozen kan worden, gaan testen met duurzame versies en houden de prijsontwikkelingen in de gaten.</i></p> <p>Voortgang: -</p>		
Scope		1 & 2	
Mogelijke CO2-reductie of energiebesparing (%)		0,5 %	
Benodigde middelen en budget		1 dag	
Verantwoordelijke en eventueel betrokken belanghebbenden		CO2-manager, hoofd logistiek	
Streefdatum realisatie		31-3-2026	
Status:	Gerealiseerd	datum	
	Gecommuniceerd	datum	
	Afgerond	datum	

Nr.	Actie/Doelstelling (SMART)	Datum invoer:	
-	<i>Beschrijving actie</i>		

Voortgang:			
Scope		1,2,3	
Mogelijke CO2-reductie of energiebesparing (%)		<i>Getal of % opnemen</i>	
Benodigde middelen en budget			
Verantwoordelijke en eventueel betrokken belanghebbenden			
Streefdatum realisatie			
Status:	Gerealiseerd	datum	
	Gecommuniceerd	datum	
	Afgerond	datum	

Bijlage 1: maatregelenlijst SKAO

Separaat toegevoegd.